

## Beleidsnotitie RTV Vechtdal maart 2023

### Inhoud

<b>1. MISSIE RTV VECHTDAL</b>	<b>1</b>
<b>2. VISIE</b>	<b>1</b>
<b>3. DOELSTELLING</b>	<b>1</b>
<b>4. REDEN VOOR DEZE NOTITIE</b>	<b>2</b>
<b>5. CONTINUÏTEIT VAN BELEID</b>	<b>2</b>
5.1 VRIJWILLIGERSBELEID	2
5.2 GROEI NAAR EEN ROL IN HET VECHTDAL	2
5.3 PROFESSIONALISERING	2
5.4 JOURNALISTIEK ONDER FINANCIËLE BEPERKINGEN	2
5.5 NIEUWE DOELGROEPEN, COMBINATIES EN FINANCIERINGSBRONNEN	3
5.6 NIEUWE FINANCIERINGSBRONNEN VOOR PROFESSIONALISERING VAN TECHNIEK EN JOURNALISTIEK	3
5.7 NIEUWE FINANCIERINGSBRONNEN VOOR APPARATUUR EN EVENEMENTEN	3
5.8 NIEUWE FINANCIERINGSBRONNEN VOOR JOURNALISTIEK	3
<b>6. OMGEVINGSDYNAMIEK: VAN LOKALE OMROEP NAAR ONDERDEEL VAN EEN STREEKOMROEP</b>	<b>4</b>
6.1 NAAR 80 AANWIJZINGEN.	4
6.2 SAMENWERKEN IN EEN STREEKOMROEP	4
<b>7. BEDRIJFSMODEL</b>	<b>4</b>
7.1 BEREIK EN BEREIKINFORMATIE	4
7.2 MARKTONTWIKKELING	4
7.3 RELATIEONTWIKKELING	4
<b>8. ORGANISATIE VAN DE SAMENWERKENDE LOKALE OMROEPEN IN DE STREEKOMROEP HET VECHTDAL</b>	<b>5</b>
8.1 EXTERNE PROCESBEGELEIDER	5
8.2 PROCESSTART 'PADBEREIDER'	5
8.3 BUDGET EN RESULTAAT	5
<b>9. MAATREGELEN VOOR OVERGANGSFINANCIERING</b>	<b>5</b>

#### 1. Missie RTV Vechtdal

RTV Vechtdal brengt op een objectieve, onafhankelijke manier, via tv, radio en internet, lokaal en regionaal nieuws bij mensen thuis. Daarnaast ondersteunt RTV Vechtdal verschillende organisaties bij het bereiken van hun doelen en is hij medevormgever van de lokale democratie.

#### 2. Visie

Samen met NOOS en Delta FM vormt RTV Vechtdal een streekomroep die door inwoners zeer wordt gewaardeerd, vanwege de actualiteit en wetenswaardigheid van de onderwerpen voor de vier gemeenten.

#### 3. Doelstelling

RTV Vechtdal verleent als sociale onderneming mediadiensten voor inwoners, instellingen en ondernemingen in het Vechtdal. Ons doel is het creëren van maatschappelijke waarde door bij te dragen aan de lokale democratie, met herkenbare selectie en vormgeving van het nieuws uit het Vechtdal. We organiseren journalistieke aandacht voor het handelen van publieke en private instellingen, volgen nieuwe

initiatieven en streven naar groei door professionalisering en herkenbaarheid voor stad en platteland van het Vechtdal.

#### 4. **Reden voor deze notitie**

Omdat de aanwijzing van de lokale omroep NOOS voor de gemeente Hardenberg vervalt op 1 oktober aanstaande, hebben Delta Media Groep (Twenterand) en RTV Vechtdal (Dalfsen Ommen) NOOS ter overweging gegeven om gezamenlijk een hernieuwde aanwijzingsprocedure in te stellen. Deze beleidsnotitie omschrijft de inbreng van RTV Vechtdal in een daarna met partners gezamenlijk in te dienen Beleidsplan voor de aanwijzing als streekomroep voor de streek Het Vechtdal.

#### 5. **Continuïteit van beleid**

Sinds het Commissariaat voor de Media op 30 maart 2019 aan RTV Vechtdal voor vijf jaar een aanwijzing verleende als lokale omroep voor de gemeenten Dalfsen en Ommen, kende de omroep een -door de pandemie wat belemmerde- gestadige ontwikkeling. Wat we daarbij geleerd hebben is het volgende:

##### 5.1 VRIJWILLIGERSBELEID

De aantallen vrijwilligers, actief in de afdelingen radio (inclusief het op 'plattelandscultuur' gerichte themakanaal NL), televisie, sociale media en kabelkrant, groeiden. Na een gesprek met in meerderheid alle vrijwilligers, waarin professionalisering als duidelijke wens naar voren kwam, voerde het bestuur het voorgenomen vrijwilligersbeleid door met diverse kwaliteitsmaatregelen, interactie over kritiek en wensen van de afdelingen en handelde daarnaar. We stelden vrijwilligers in staat landelijke bijeenkomsten ter inspiratie te volgen. We zetten ons in om dit beleid te continueren.

##### 5.2 GROEI NAAR EEN ROL IN HET VECHTDAL

Gewerkt is aan meer uitwisseling, onderling respect en samenwerking tussen de drie afdelingen, met in totaal ca. 130 vrijwilligers. RTV Vechtdal besteedde zijn beperkte financiële ruimte aan het omvormen van de bestaande drie websites naar één, met een nieuwspagina, bedoeld voor verslaglegging over 'wat er speelt' in het Vechtdal. Ook deze ontwikkeling is voor RTV Vechtdal het continueren waard.

##### 5.3 PROFESSIONALISERING

Het aangaan van relaties met professionele organisaties in bijv. zorg en welzijn, het onderwijs en het lokale bestuur vooronderstelt, ten eerste, professionaliteit van onszelf. Het is een breed begrip, dat we in een vrijwilligersorganisatie in zijn praktische betekenis gezamenlijk moeten ontdekken. Ervaringsuitwisseling is daarbij essentieel; we stimuleren initiatieven van vrijwilligers die onderling suggesties en commentaar organiseren. We zien ook de gunstige uitwerking van gedragen programmaleiding bij de afdelingen en de voorbeeldwerking van bij RTV Vechtdal gestationeerde professionele journalisten. We nemen ons voor professionalisering ook in de programmering tot uiting te brengen, met oa. een Weekjournaal en een Ondernemerscafé.

##### 5.4 JOURNALISTIEK ONDER FINANCIËLE BEPERKINGEN

Financiële beperkingen sloten totnogtoe de aanstelling van betaalde journalisten uit. RTV Vechtdal kon desondanks functioneren maar belangrijke regionale onderwerpen bleven liggen. Enkele daarvan, zoals het wegtrekken van jongeren uit kleine kernen of de innovatieve projecten van het bedrijfsleven in het toerisme of de maakindustrie, kwamen in het Beleidsplan van 2018 ter sprake. Voor dit type onderwerpen hebben we één of meer professionele journalisten nodig, naast redactionele begeleiding en de organisatie van communicatie over de gemaakte producties.

Voor de impact die een sociale onderneming beoogt is communicatie eveneens afhankelijk van professionele inzet. Zodra de financiën het toelaten heeft professionele versterking op de gebieden van communicatie en sociale media prioriteit.

## 5.5 NIEUWE DOELGROEPEN, COMBINATIES EN FINANCIERINGSBRONNEN

Voor initiatieven op het gebied van journalistieke projecten voor jongeren zocht en vond RTV Vechtdal mede-belanghebbenden buiten de sfeer van geldgevers aan de journalistiek. RTV Vechtdal gaat in het schooljaar 2023/24, gezamenlijk met het Agnietencollege, SAAM Welzijn en multifunctioneel centrum De Spil, van start met een Jongerenkanaal. Voor financiering is een beroep gedaan op Leader en het Fonds voor Cultuurparticipatie. Voor het succes in het aanspreken van financiële bronnen was onze plaats als professionele omroep in de regionale gemeenschappen doorslaggevend. Dat we nog geen journalisten in dienst hebben -essentieel om via het Stimuleringsfonds voor de Journalistiek deel te nemen in de strijd om overheidssubsidies voor lokale mediabedrijven- deed minder ter zake.

Naast het opvoeren van marktactiviteiten onderzoeken we of we initiatieven van derden als het Jongerenkanaal, door een netwerk van draagvlak mede mogelijk kunnen maken.

## 5.6 NIEUWE FINANCIERINGSBRONNEN VOOR PROFESSIONALISERING VAN TECHNIEK EN JOURNALISTIEK

Vanaf de aanwijzing (2019) was continu aandacht voor de website en de kabelkrant noodzakelijk. We deden een beroep op medewerking van de opleiding ICT van Hogeschool Windesheim voor een ontwerp met de functionaliteiten die we meenden nodig te hebben. Omgekeerd deed Windesheim een beroep op ons als oefenomgeving voor studenten, waaronder journalisten. RTV Vechtdal deed van harte mee aan experimenten van NLPO gericht op verbetering van de samenwerking tussen de drie lagen van het tegenwoordige medialandschap. Journalisten aan het begin van hun loopbaan werden bij ons gedetacheerd. Voor de gewenste journalistieke inbreng is de omroep nu nog aangewezen op de resultaten van deze samenwerking maar gezien de ervaringen en wederzijds gunnen is dat het voortzetten waard.

## 5.7 NIEUWE FINANCIERINGSBRONNEN VOOR APPARATUUR EN EVENEMENTEN

Lange tijd beschikte RTV Vechtdal over niet meer dan een radio studio (FM) in Nieuwleusen en een lokaal in een basisschool in Ommen. In september 2021 kon de studio in de Ommense Carrousel worden betrokken, nadat de FM studio in Nieuwleusen door vrijwilligersinzet geheel was vernieuwd. Beide projecten waren zonder vrijwilligersinzet en -vooral- -kennis niet mogelijk geweest. Windesheim droeg essentiële onderdelen voor de TV studio aan ons over. De locatie in de Carrousel huisvest de play out servers, die de uitzendingen minder storingsgevoelig maakten. Dankzij goede verhoudingen met De Spil, het Agnietencollege en SAAM Welzijn konden noodzakelijke investeringen voor de start met het Jongerenkanaal beperkt blijven, wat de participanten in het project de tijd gaf zich in hun begrotingen voor te bereiden op toekomstige structurele financiële verantwoordelijkheden na verloop van subsidies.

Techniek stimuleert -naar onze ervaring- de vrijwilligersinzet, in die zin dat klachten zonder verbetering soms leiden tot afhaken; gelukkig komen verstoringen minder voor.

Naar onze ervaring kan projectmatige samenwerking met evenredige financiële bijdragen groeimogelijkheden bieden; we beogen deze aanpak te continueren.

## 5.8 NIEUWE FINANCIERINGSBRONNEN VOOR JOURNALISTIEK

We namen in totaal drie keer deel aan subsidieprojecten die de aanstelling van professionele journalisten mogelijk zouden maken. De betreffende regelingen bleken ongeschikt voor omroepen zonder eigen personeel, waardoor RTV Vechtdal in feite van deelname was uitgesloten. In 2024 is een regeling in het vooruitzicht gesteld die een kopie is van die van 2023. We hebben een bittere pil geslikt en besloten van het eerdere echec te leren.

## 6. **Omgevingsdynamiek: van lokale omroep naar onderdeel van een streekomroep**

### 6.1 NAAR 80 AANWIJZINGEN.

Waarnemers vonden al sinds de jaren '80 dat een situatie met meer dan 240 lokale omroepen niet houdbaar was. Betrokken instituties van de Rijks- en gemeentelijke overheid overlegden langdurig met de lokale omroep-sector van destijds over samenwerkingsverbanden met 'habitat erkenning'. Voor de omroepen aangewezen door de gemeenten Twenterand, Hardenberg, Dalfsen en Ommen resulteerde dit in de streek 'Het Vechtdal'. Bij de Kabinetsformatie van 2021 zijn de politieke partijen overeen gekomen dat na 2025 alleen streekomroepen -zoals Het Vechtdal- een aanwijzing kunnen krijgen. En tevens, dat alle streekomroepen een basisfinanciering van de landelijke overheid tegemoet kunnen zien. De streekomroepen worden geacht deze basisfinanciering door eigen inspanning aan te vullen, enerzijds uit bijdragen overeengekomen met 'hun' gemeenten, anderzijds door het verwerven van commerciële inkomsten.

De erkende streekomroepen zullen tzt. moeten voldoen aan een landelijk 'concessie beleidsplan', met bepalingen over oa. governance en programmering.

### 6.2 SAMENWERKEN IN EEN STREEKOMROEP

RTV Vechtdal ziet de samenwerking in de streekomroep met vertrouwen tegemoet. We verwachten dat gemeenten en commerciële partijen belangstelling zullen hebben voor de mogelijkheden van de 'eigen' omroep, onze beleidsplannen en voor de doorwerking van wat we als omroepen gezamenlijk geleerd hebben van de voorafgaande periode.

## 7. **Bedrijfsmodel**

### 7.1 BEREIK EN BEREIKINFORMATIE

Bereik is de basis van ons bedrijfsmodel (ook: 'verdienmodel'). Het verzorgingsgebied beslaat naar schatting  $\frac{1}{3}$  van de provincie Overijssel, een uitgestrekt en dun bevolkt gebied. In onze visie (§ 2) houdt dat de opdracht in om met belanghebbenden en stakeholders te werken aan meetbare groei van ons bereik. Medio 2023 krijgt RTV Vechtdal de beschikking over software, gebouwd met ICT studenten van Hoogeschool Windesheim door onze vrijwilligers, waarmee we de ontwikkeling in ons bereik kunnen meten en specificeren. We beschouwen de daarmee op te bouwen marktinformatie als complementair aan analyses als Google Analytics en van het kijk- en luisteronderzoek, dat in de komende jaren via NLPO ter beschikking van de sector komt.

Een vuistregel voor de financiering van te vormen streekomroepen is, dat onafhankelijk van de basisfinanciering (§ 6.1)  $\frac{1}{3}$  van hun inkomsten verworven moet worden uit de markt en  $\frac{2}{3}$  als subsidies en bijdragen van de gemeentelijke en landelijke overheid. Voor de jaren na 2023 houdt dit in dat RTV Vechtdal zijn inspanningen voor externe inkomsten moet organiseren en sterk moet opvoeren. In vergelijking met de situatie nu en volgens de genoemde 'vuistregel' houdt dat een verhoging in van ruim 17K naar bijna 29K (cijfers 2022), ongetwijfeld een opgave. Onze investeringen uit voorgaande jaren leiden naar we hopen tot aanzienlijk betere bereikgegevens voor overeenkomsten met externe partijen.

### 7.2 MARKTONTWIKKELING

RTV Vechtdal verwierf totnogtoe voornamelijk inkomsten van publieke partijen; we deden op het bedrijfsleven een beperkt beroep. RTV Vechtdal zet zich ervoor in om dit met de partners in de streekomroep structureel te veranderen. Het bedrijfsleven in het Vechtdal maar ook de wat grotere instellingen in de zorg, sport, cultuur en welzijn oefenen een vraag uit naar communicatie met hun markt en hun publiek. In de komende jaren, ter voorbereiding op de definitieve aanwijzing van streekomroepen, zal RTV Vechtdal diepgaand met de partners overleggen hoe we onze rol naar onze relevante markten zien, wat onze 'boodschap' is en hoe we inspelen op de variëteit in de markt en omgeving. De investeringen in de website spelen hierbij een grote rol, die in de jaren tot 2026 met de partners in de streekomroep kan worden afgestemd.

## 7.3 RELATIEONTWIKKELING

Voor de inkomsten uit de publieke sfeer dient de streekomroep de relaties met de gemeentelijke overheden van Dalfsen, Hardenberg, Twenterand en Ommen gecoördineerd door te ontwikkelen. De eerste stappen op deze weg worden in april 2023 gezet.

## 8. **Organisatie van de samenwerkende lokale omroepen in de streekomroep Het Vechtdal**

### 8.1 EXTERNE PROCESBEGELEIDER

RTV Vechtdal bepleit op korte termijn de aanstelling van een externe deskundige om het overleg tussen de drie omroepen, voor vier gemeenten, over een geschikte formele structuur voor hun samenwerking in een streekomroep te begeleiden. Daarmee kan worden bereikt, dat elk van de partners verzekerd is van gelijkwaardige inbreng. Bij de selectie van kandidaten kunnen we rekening houden met de beschikbaarheid van specifieke know how waarover de partners niet beschikken. In het bijzonder kennis om journalistieke bedrijfsprocessen te optimaliseren voor nieuwsredacties op afstand, coördinatie van inzet voor journalistieke producties, gezamenlijke technische investeringen en gezamenlijk vrijwilligersbeleid.

### 8.2 PROCESSTART KWARTIERMAKER

We stellen voor een kwartiermaker te werven, aan te stellen namens de vier gemeenten. De begeleiding zou in handen kunnen komen van een Stuurgroep vanuit de gemeenten en de omroepen, met mogelijk enkele externe deskundigen vanuit bijv. NLPO, de journalistiek of VNG. De start houdt ook een verkenning in van toevoeging van meer kwartiermakers op deelgebieden.

### 8.3 BUDGET EN RESULTAAT

Een eerste bemonstering van het budget voor begeleiding gedurende naar schatting een jaar komt op een bedrag van € 100K.

Het te realiseren doel van het werk van de kwartiermaker is:

- \* het gezamenlijk optreden als streekomroep voor te bereiden;
- \* de besluitvorming te organiseren over:
  - I. het bestuurlijk model,
  - II. het bedrijfsmodel en de hoofdbedrijfsprocessen,
  - III. de governance en rapportage naar de journalistieke en gemeentelijke toezichthouders,
  - IV. de eerste begroting,
  - V. het beheer van gebouwen, inventaris en investeringen in ICT.
- \* Onder voorwaarde dat het Commissariaat van de Media de gezamenlijke omroepen van Het Vechtdal een aanwijzing als streekomroep verleent;
- \* Ingaand vanaf een gezamenlijk besluit en eindigend als besluit van de Stuurgroep.

## 9. **Maatregelen voor overgangsfinanciering**

Met de collega-omroepen neemt RTV Vechtdal deel in een tweede ronde van een subsidieaanvraag 'De Lokale Omroep Vernieuwt'. In de eerste ronde dongen we mee naar één van de 22 beschikbare subsidies van € 250K. Voor de aanstaande ronde zijn 11 nieuwe subsidies beschikbaar. De wens om de subsidies ten goede te doen komen aan diè omroepen die als lokale omroepen -met een aanwijzing voor grootstedelijke gebieden- gelegenheid hadden tot professionalisering, vermindert onze kans. Niettemin doen we opnieuw een aanvraag, in samenwerking met onze partners in de toekomstige streekomroep.

We stellen ons er op in om in geval van afwijzing het beleid als omschreven in §§ 6 en 7, zonodig met beperktere middelen, voort te zetten.